

# Vejforum 2018

## Session E1. Driftsudbud

### Samlet eller opdelt udbud af kommunale driftsopgaver?

v./ Erling Kristiansen,  
MOE Rådgivende ingeniører  
og  
Anne Amalie Høegh-Guldberg Fenger,  
Odsherred Kommune



# Disposition

- Intro
- Driftsopgaver
- Målsætninger
- Odsherred Kommune
- Andre kommuner
- Sammenstilling

# Driftsopgaver - hovedopdeling

De tre farver:



Pleje af grønne områder



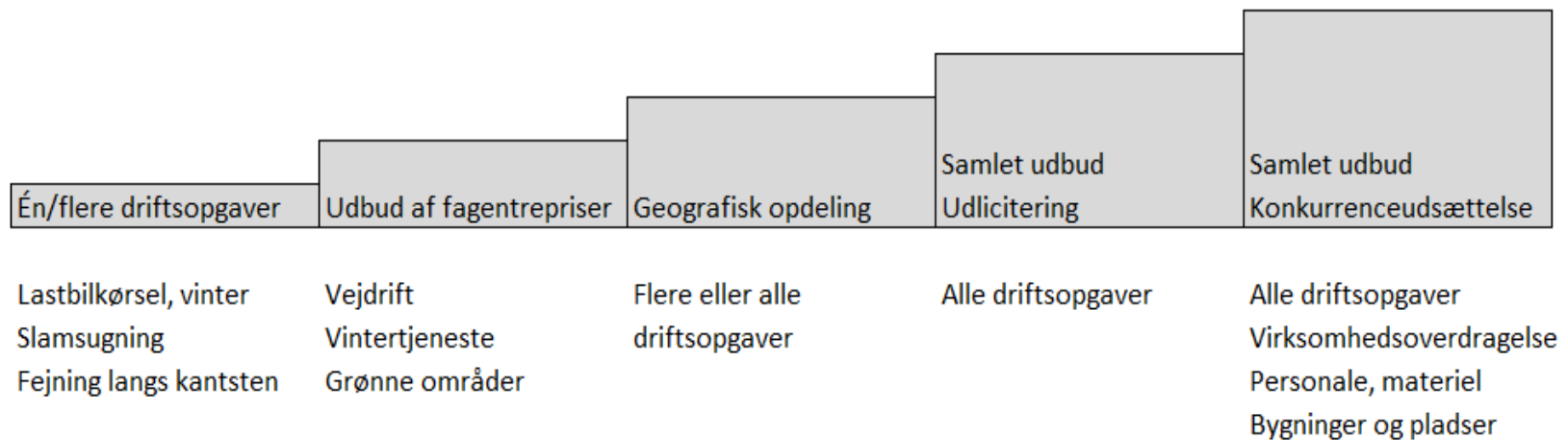
Almen vejdrift



Vintertjeneste



# Udliciterings-trappen



# Eksempler på målsætninger

- Spare penge på udførelse af driftsopgaver
- Udarbejde/opdatere arbejdsbeskrivelser
- Bevare kerneopgaver og egenproduktion
- Udlicitere maskintunge opgaver
- Inddrage lokale entreprenører
- Udlicitere mest muligt
- Sælge materiel og bygninger
- Mindst mulig kommunal udbudsindsats
- Mindst mulig kommunal opfølgning



# Odsherred Kommune

Målsætninger ved samlet førstegangsbud i 2014:

- Konkurrenceudsætte alle driftsopgaver i én samlet entreprise
- Spare penge på den fremtidige udførelse
- Virksomhedsoverdragelse af personale og materiel
- Overdragelse af pladser og bygninger til entreprenør (udlejning)
- Enkel administration ved udbud: Én samlet udbudsproces
- Enkel administration i udførelsen: Ansvar er placeret ved én entreprenør



# Odsherred Kommune

Konsekvenser og resultater ved førstegangsbud:

- Stort arbejde for kommunen at foretage ét samlet stort udbud
- Stort arbejde for kommunen at udarbejde kontrolbud
- Laveste private tilbud var lavere end kommunens kontrolbud
- Entreprisen blev overdraget samlet til en privat entreprenør med underentreprenører
- Entreprenøren overtog personale og materiel samt lejede plads og bygninger
- Besparelsen i udførelsen kan ikke umiddelbart beregnes, da det udbudte omfang og kvalitetskravene blev tilpasset i forbindelse med udbuddet
- Samlet kommunal administration i udførelsen: Én entreprenør - "én dør".
- Vanskelig opfølgning/videreformidling af ændringer til underentreprenører
- Videntab i forbindelse med udskiftning af medarbejdere

1 entreprenør



# Odsherred Kommune

## Målsætninger ved genudbud:

- Udbud med indledende markedsdialog (EU Forhåndsmeddelelse)
- Udbud i flere fagentrepriser
- Tilbud fra både større private entreprenører og mindre, lokale entreprenører
- Ingen kommunale kontrolbud
- Ingen virksomhedsoverdragelse af personale, materiel, pladser og bygninger
- Opdatering af arbejdsbeskrivelser
- Samme eller lavere samlede udførelsesomkostninger
- Forbedret kommunikation og opfølgning med fagentrepriser





# Odsherred Kommune

Konsekvenser og resultater ved genudbud i 2018:

Udbud af 8 driftsentrepriser:

1. Vinter
2. Vandløb
3. Renhold
4. Renhold, toiletter
5. Parker, grønne områder
6. Afvanding
7. Asfalt
8. Kultur

Indgåelse af 8 kontrakter

7 entreprenører, heraf 2 lokale entreprenører



# Odsherred Kommune

Konsekvenser og resultater ved genudbud i 2018, fortsat

- Stort arbejde for kommunen at opdatere arbejdsbeskrivelserne
- Stort arbejde at foretage 8 separate driftsudbud over kort tid.
- 5 af de 8 udbud gik om.
- Besparelsen i udførelsen kan ikke umiddelbart beregnes, da det udbudte omfang og kvalitetskravene blev tilpasset i forbindelse med udbuddet.
- Målrettet opfølgning/kommunikation til de enkelte fagentrepriser.



# Tønder Kommune

Målsætninger ved samlet førstegangs-udbud i 2015:

- Konkurrenceudsætte alle driftsopgaver
- Udbud i to geografisk opdelte entrepriser
- Tilbud fra både større private entreprenører og mindre, lokale entreprenører
- Virksomhedsoverdragelse af personale og materiel
- Overdragelse af pladser og bygninger til entreprenør (udlejning)



# Tønder Kommune

Konsekvenser og resultater ved førstegangsbud:

- Stort arbejde for kommunen at foretage to store samtidige udbud
- Stort arbejde for kommunen at udarbejde kontrolbud
- Laveste private (to) tilbud var lavere end kommunens (to) kontrolbud
- Entrepriserne blev overdraget samlet til én privat entreprenør med underentreprenører
- Entreprenøren overtog personale og materiel samt lejede pladser og bygninger
- Besparelsen i udførelsen kan ikke umiddelbart beregnes, da det udbudte omfang og kvalitetskravene blev tilpasset i forbindelse med udbuddet
- Samlet kommunal administration i udførelsen: Én entreprenør - "én dør".

1 entreprenør



# Tønder Kommune

Målsætninger ved genudbud:

- Genudbud ikke aktuelt endnu.



# Nordfyns Kommune

## Målsætninger ved førstegangsbud i 2015:

- Konkurrenceudsætte af 1/3 af driftsopgaverne, primært på de grønne områder: Græsslåning og pleje af grønne områder samt tømning af vejbrønde
- Udbud i én samlet entreprise
- Tilbud fra både større private entreprenører og mindre, lokale entreprenører
- Virksomhedsoverdragelse af personale
- Ingen mulighed for overdragelse af materiel eller leje af pladser og bygninger



# Nordfyns Kommune

Konsekvenser og resultater ved førstegangsbuddet:

- Stort arbejde for kommunen at foretage et stort udbud, inkl. registrering og opmåling af arealer
- Stort arbejde for kommunen at udarbejde kontrolbud
- Laveste private tilbud var lavere end kommunens kontrolbud
- Entrepriserne blev overdraget samlet til én privat entreprenør med underentreprenører
- Entreprenøren overtog personale
- Besparelsen i udførelsen kan ikke umiddelbart beregnes, da det udbudte omfang og kvalitetskravene blev tilpasset i forbindelse med udbuddet og pga. unøjagtigheder i mængdeopgørelsen
- Samlet kommunal administration i udførelsen: Én entreprenør - "én dør".

1 entreprenør



# Nordfyns Kommune

Målsætninger ved genudbud:

- Genudbud ikke aktuelt endnu.





# Gribskov Kommune

2009: Konkurrenceudsættelse af Materielgården i 8 delområder (Servicepartnerskaber)

- Skilte, afmærkning og vejinventar
- Vejrabatter
- Renholdelse
- Grøn drift, idrætsarealer
- Grøn drift, institutioner, grønne områder
- Brolægning
- Asfalt
- Brovedligeholdelse



3 entreprenører



# Gribskov Kommune

2014: Udbud af vej- og parkdrift i 15 fagspecifikke delområder:

- Affald
- Asfalt
- Brolægning
- Broreparationer
- Fejning, stier og veje
- Kørebaneafmærkning
- Rabatregulering
- Rendestensbrønde

Fortsættes...



# Gribskov Kommune

2014: 15 fagspecifikke delområder, fortsat

- Færdselstavler og vejinventar
- Ukrudtsbekæmpelse
- Rabatslåning
- Gartnerdrift, ejendomme
- Gartnerdrift, idræt
- Trafiktælling
- Vejbelysning

10 entreprenører



# Gribskov Kommune

2018: 13 fagspecifikke delområder:

- Affald
- Asfalt
- Brolægning
- Broreparationer
- Chikaner
- Fejning, stier og veje
- Kørebaneafmærkning
- Rabatregulering

Fortsættes...



# Gribskov Kommune

2018: 13 fagspecifikke delområder, fortsat

- Færdselstavler og vejinventar
- Ukrudtsbekæmpelse
- Rabatslåning
- Gartnerdrift, ejendomme
- Vejbelysning

9 entreprenører



# Sammenstilling

Årstal	2009		2014/2015		2018	
Kommune	Antal entrepriser	Antal entreprenører	Antal entrepriser	Antal entreprenører	Antal entrepriser	Antal entreprenører
Odsherred Alle			1	1	8	7
Tønder Alle			2	1	Ikke påbegyndt	
Nordfyn Grøn			1	1	Ikke påbegyndt	
Gribskov Alle ekskl. vinter	8	4	15	10	13	9

# Hvad har vi så lært?

Tjah...

- Pilen peger i retning af samlet udbud ved første udbud
- Pilen peger i retning af flere entrepriser ved genudbud
- Udarbejdelse af målsætninger er vigtig – både politisk, teknisk og økonomisk



# Hvad har vi så lært?

Tjah...

- Pilen peger i retning af samlet udbud ved første udbud
- Pilen peger i retning af flere entrepriser ved genudbud
- Udarbejdelse af målsætninger er vigtig – både politisk, teknisk og økonomisk

TAK til de fire kommuner – og tilhørerne på Vejforum!

